

A word cloud on a dark background featuring various terms in French. The most prominent words are 'Ethique' (top left), 'Renforcement des capacités' (middle left), 'Développement' (bottom left), 'Programmes' (top center), 'Donateurs' (top right), 'Membres' (middle right), 'Diagnostic' (middle right), and 'Douanes' (bottom right). Other smaller words include 'OMD', 'Regional', 'Gestion', 'Support', 'Formation', 'Columbus', 'Cadre', 'Planifier', 'Université', 'Stratégie', 'Apprentissage', 'International', 'Recherche', 'Sécurité', 'Priorité', 'E-Learning', 'Stratégie', and 'Formation'.

A background image of a globe showing the continents of Africa and Europe. Overlaid on the globe are several curved, light-colored lines that create a sense of motion and connectivity.

# Programme OMD de Développement du Leadership et Management

**CONFERENCE PICARD**  
**25-27 septembre 2012**  
**Marrakech, Maroc**

# Objectifs du Programme

- Créer des organisations plus autonomes sur le plan de leur développement
- Former des leaders capables de définir une vision pour le futur et de guider sa mise en œuvre
- Former des cadres qui comprennent l'environnement douanier, les difficultés et les tendances émergentes, et qui peuvent mettre en œuvre des solutions
- Développer les compétences et les comportements des cadres en cohérence avec les pratiques modernes de gestion
- Former des cadres qui prennent leurs responsabilités envers les résultats et les personnes
- Donner aux cadres l'occasion de former des réseaux et des relations internes et avec les partenaires

# Un vaste concept...

- Basé sur les Normes professionnelles PICARD
- Approche à plusieurs niveaux ayant un impact durable et intégral sur les cadres
- Organisations doivent créer un environnement de travail propice au leadership et à la gestion efficace
- Investissement à long-terme par l'administration bénéficiaire pour le développement des cadres
- Un élément intégral du processus de réforme

“Le leadership efficace n’est pas atteint par les discours ou par le fait d’être aimé; le leadership est défini par les résultats et non par les attributs”

*Peter F. Drucker 1909-  
American management guru*

# Produits offerts par l'OMD

- Programme de **bourses** de l'OMD – 6 semaines
- **Atelier LMD** sur le Leadership et Management – 9/10 jours
- **Dialogue avec cadres supérieurs** – 3 jours
- **Soutien complémentaire**
  - Conseils, coaching, et formation pour renforcer les capacités en matière de management